



AIGパートナーズ

# 「お客さま本位の業務運営方針」

2023年度 - 取組状況 -

2023年度（2022年12月1日～2023年12月31日）

## お客さま本位の業務運営方針

AIG ジャパングループでは、お客さまの最善の利益を追求し高い価値を提供するため、グローバルなノウハウやネットワークを有する保険会社グループとして、「ACTIVE CARE( アクティブ・ケア)」（1. すべてがシンプルで、分かりやすい。2. リスク情報を、事前に。3. AIG ならではの先進性。）を通じて、「お客さま本位の業務運営」を推進しています。

当社は、「お客さま本位の業務運営」をより一層推進するため、本方針および取組内容を定めるとともに、定期的に見直し、取組状況を公表します。

## 2023 年度「取組状況」の公表

「お客さま本位の業務運営方針」に基づき、2023 年度（2022 年 12 月～2023 年 12 月）※の「取組状況」を公表します。

※2023 年度については対象期間を変更しています。

## 目次

方針・取組状況		ページ	
方針 1	お客様の声を活かした業務運営	…	<u>4</u>
方針 2	お客様にふさわしい商品・サービスの提供	…	<u>7</u>
方針 3	保険募集における適切な情報提供	…	<u>9</u>
方針 4	迅速かつ適切な保険金支払いの支援	…	<u>11</u>
方針 5	適切な利益相反管理	…	<u>13</u>
方針 6	「お客様本位の業務運営」の浸透	…	<u>14</u>
別紙	「お客様本位の業務運営方針・取組内容」の見直し	…	<u>16</u>

(ご参考)

金融庁が公表する「顧客本位の業務運営に関する原則」と当社「お客様本位の業務運営方針」との関係

原則	対応する方針
原則 1：顧客本位の業務運営に関する方針の策定・公表等	本方針および取組内容を定めるとともに、定期的に見直し、取組状況を公表します。
原則 2：顧客の最善の利益の追求	方針 1、方針 4、方針 6
原則 3：利益相反の適切な管理	方針 5
原則 5：重要な情報の分かりやすい提供	方針 2、方針 3
原則 6：顧客にふさわしいサービスの提供	方針 2、方針 3
原則 7：従業員に対する適切な動機付けの枠組み等	方針 6

※ 原則 4、原則 5（注 2、4）および原則 6（注 1～4）については、当社の取引形態上、または投資リスクのある金融商品・サービスの取扱いがないことから、本方針の対象としていません。



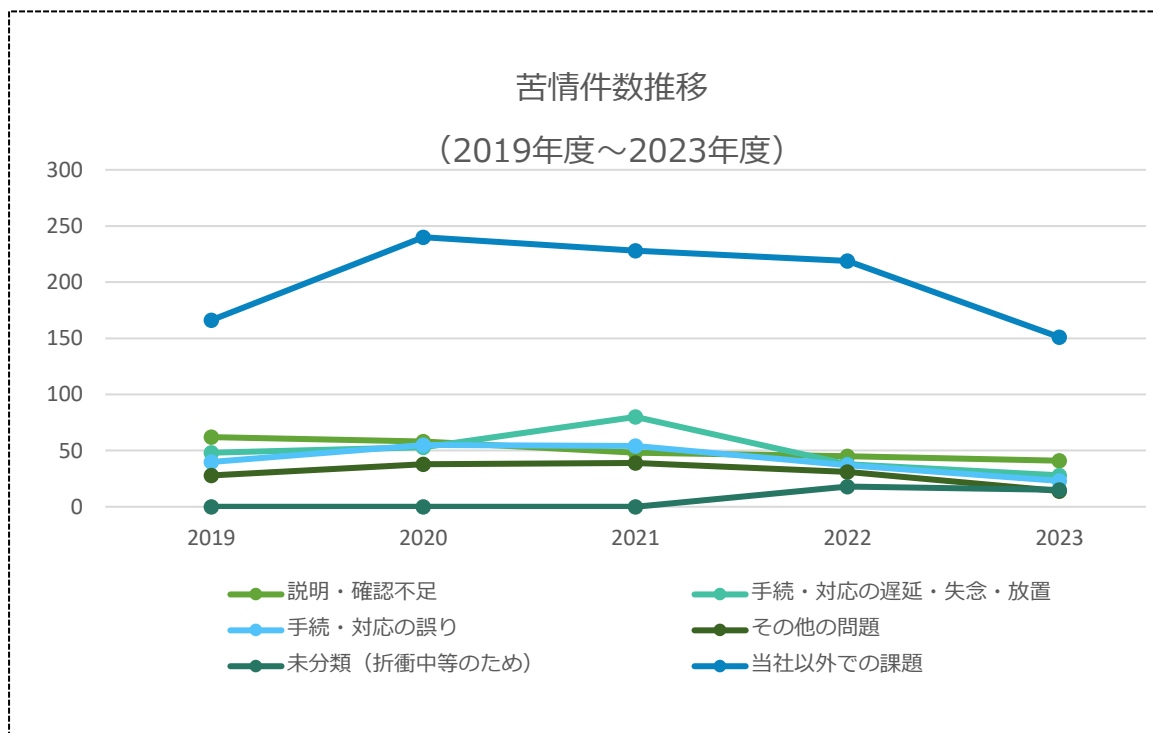
お客さまの声を真摯に受け止め、迅速・的確かつ誠実に対応し、お客さまの安心につながる業務運営と業務品質の改善・向上に活かします。

## 取組状況

## (1) お客さまの声を経営に活かす仕組み

## ● お客さまの声の一元的な管理と改善の体制

営業拠点、保険会社などで受け付けた当社の保険業務などに係わるお客さまの声を一元的に管理する「お客さまの声システム」を2022年5月に運用を開始し、課題などを確認・検証する体制の強化を図りました。2022年12月～2023年11月の1年間では272件（前年同時期388件）の苦情が登録されています。件数は減少傾向にあります。その主な要因は新型コロナウイルス感染症対策の各種の業務上の制約が緩和され、コロナ禍で増加した「手続・対応の遅延・誤り」による苦情が減少したことによります。2023年度は、課題106件※（前年同時期162件）について改善取組、再発防止対応を行いました。  
※当社または当社提携募集人に責が認められた件数



受付けたお客さまの声	2019	2020	2021	2022	2023
営業拠点または保険会社で受け付けた 当社の保険業務などに関するお客さまの声の件数	344	444	449	388	272

お客さまの声（苦情）の区分		2019	2020	2021	2022	2023
<b>当社の課題</b>		178	204	221	162	106
課題の分類	説明・確認不足	62	58	48	49	41
	手続・対応の遅延・失念・放置	48	53	80	42	28
	手続・対応の誤り	40	55	54	38	23
	その他の問題	28	38	39	33	14
<b>未分類（集計時に対応中など）</b>		0	0	0	0	15
<b>当社以外の課題</b>		166	240	228	226	134

受付けたお客さまの声		2019	2020	2021	2022	2023
受け付けたお客さまアンケートの件数		-※	1,129	2,285	1,891	2,397
お客さまの声（アンケート）の区分						
<b>お褒めの言葉</b>		-※	82	191	352	383
<b>お褒めの言葉以外のアンケート回答</b>		-※	1,047	2,094	1,539	2,014

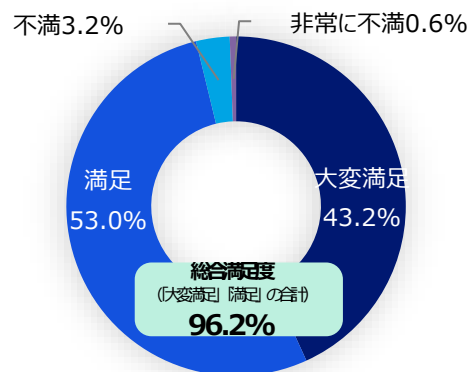
※2019年9月のお客さまアンケートの改定により、取得できていないデータを「-」と表示しています。

お客さまからいただいたお褒めの言葉	
事例1	今まで加入していた保険会社は、知り合いの紹介で加入していました。保険会社は遠方のため電話での対応説明などのみ。今回担当の方から保障内容が抜けている部分がありますとの指摘があり、面倒な部分はあるけれど対面でしっかりと説明をしてもらえる必要性は大事だなと感じました。担当の方はとても親切親身です。
事例2	保険は、つい過去踏襲で、詳しく調べないことが多いが、こちらの保険担当者は、ちゃんと変化点を説明してくれますし、何を付帯しておけば良いかも適切にアドバイスいただけるので、大変助かります。ともすれば、流しがちな保険内容をちゃんと見直し、自分に合ったものに変えていける信頼感が御社にはあると思いますので、こちらからもお付き合いを続けていきたいと思えます。
事例3	いつもいつも親身に相談に乗ってくれ、こちらの意図を十分に汲んだ提案を適切な時期にしてくれます。事故発生時にも迅速に対応して下さい、安心感しかありません。
事例4	私が他の保険の内容の検討をお願いした時、そちらのメリットをしっかりと伝えてくれて、そこからとても信頼するようになりました。
事例5	契約に際しても説明が行き届き、当方で聞きたいと思うことを先回りして説明してくれるから。丁寧に配慮がなされている。

## (2) お客様満足向上への取組み

### ● お客様アンケートの結果

2021年よりお客様の満足度を数値化するとともに、改善に向けた原因分析が出来るよう質問と回答形式を改定したアンケートを実施しています。その結果 2,397 件(前年 1,891 件)のアンケートを回収致しました。契約手続き全般について全体では 96.2%(前年 96.1%)のお客様から、満足の評価を頂戴し、不満の割合は 3.8%(前年 3.9%)と向上しました。引き続きいただいたアンケート結果を真摯に受け止め、営業担当者の募集品質向上に努めています。



### ● お客様の声を活かした自主的な業務改善

お寄せいただいたお客様の声の集約・分析結果は、業務品質改善・向上のため全営業拠点に共有し、業務品質の改善・向上に繋げています。また、各営業拠点においては、部支店別の苦情分析結果や日常のお客様の声を基に研修やディスカッションを実施し、自主的な業務改善も行っています。

#### 業務品質の改善取組

事例 1	「お客様の声検証会議」は、設置から 4 年目を迎えており、原則、毎月開催を継続しています。お客様の声（不満の表明）から、当社および提携募集人に係る課題を把握・抽出し、改善策を検討・実施することで苦情の再発防止に活かしています。2023 年度は、2022 年度に着手した施策（新たなお客様との信頼関係強化のため、お客様との接点が少ない長期契約を含めた「火災保険のご契約内容の再確認」に関する取組み）を年間を通じて実行し、7,803 件のご契約内容の再確認を行い、必要に応じた変更などを実施しました。また 3 年目を迎えた AIG 損保品質管理部門とお客様の声に関する情報共有・意見交換会議も継続して実施しています。
事例 2	法改正や社会現象などお客様を取り巻く環境の変化による新しいリスクについて、お客様に直接、ご参加いただくオンラインセミナーを通じて発信してまいりました。また、ご参加できなかったお客様には、オンラインセミナーの内容をお伝えし、お客様ごとに違う新たなリスクへの対策を具体的な事事例を活用してご案内し、現在ご準備いただいている補償内容が新しいリスクに対応できているのかをお客様とご一緒に考えてまいりました。
事例 3	お客様サポートセンターでは、お客様からのお問合せ、契約更改業務について、高品質かつホスピタリティの高いサポートを提供できるよう、導入研修・OJT 研修・スキルアップ研修の 3 つに分けて、丁寧なトレーニングを実施しています。例えば、レッスンプランを徹底議論し、わかりやすい表現に噛み砕いた独自研修資料を作成する事で、お客様にご説明する際にも、わかりやすい言葉で伝わるように説明ができる人材を育成しています。
事例 4	お客様サポートセンターでは、常にお客様の立場に立った笑顔が見える電話応対を目指すべくカスタマーエクスペリエンスの評価項目を設け、定期的にあセスメントを行っています。2023 年度は、「カスタマーエクスペリエンス NEWS」を発行し、お客様からいただいたお褒めの言葉を全体へ共有し、再現性のある行動レベルに落とし込むトレーニングを実施しています。
事例 5	日頃からお客さま本位の対応を実施している社員から普段気を付けている事やどのような気持ちでお客様に向かっているのかを深掘りして語り合う Fireside chat（暖炉対話）セッションを設け、その内容を 2 か月に一度社内に発信している「お客様本位の業務運営 NEWS」に掲載しました。Fireside Chat の内容をベストプラクティスとして社内共有を行い、お客様対応品質の向上に活用しています。



「アクティブ・ケア」に基づく「お客さまの潜在的ニーズの把握」と「一歩先の心遣い」を追求し、グローバルにおける独自の知見とネットワークを活用しつつ、迅速かつ適切にお客さまの期待とリスクに対応した商品・サービスを提供するよう努めます。

## 取組状況

### (1) お客さまのリスクに応じた商品・サービスの提供

#### ● リスクの把握とソリューションの提供

当社では、お客さま毎に異なるリスクを把握し、真のニーズを確認するため、お客さまの声に耳を傾けることに注力しています。個人のお客さまの場合には、年齢・家族構成・生活スタイルなどにおけるリスクを把握しライフイベントや将来設計へのニーズに反映させるようにしています。また、企業においては業務フローの可視化を通じて隠れたリスクを洗い出し、事業への影響を最小限に抑えるためのソリューションを経営者の皆さまと一緒に築ける活動をしています。お客さま毎に異なるリスクを把握し、真のニーズに応えられるよう、「お客さまを知ること」を大切に

してまいりました。

リスク対策 見直しの一例



### (2) 「アクティブ・ケア」に基づくリスク・コンサルティングサービスの取組み

#### ● 募集人、社員のリスクコンサルティングのスキル強化

2018年8月よりAIG損保が運用を開始した、最短3年、3段階の資格取得により、リスクコンサルティングに関する知識とスキルを体系的、かつ実践的に学ぶ「AIGリスクコンサルティング資格制度」に参画しています。

リスクコンサルティングに関する研修や自主的な勉強会を行い、2023年12月現在、当社より302名がARC資格者に認定されています。また、3段階資格の最上位のERM資格につきましては、19名が取得しています。

お客さまのリスクを幅広く把握するため、資格認定に必要な業務フローコンサルティングの重要性を社内に発信したことで、数多くの実践で活用し、お客さまによるリスクへの気付きに繋がりました。また、法改正や制度改定の他、サイバー攻撃、人手不足に関するオンラインセミナーを実施し、社会全体のリスクや課題、その対策を発信しました。



## ● リスクコンサルティングを通じた幅広い商品・サービスの提供

個人、企業を取り巻くリスクに対してお客さま視点でのリスクコンサルティングを実施し、多様なお客さまのニーズに合わせた商品・サービスの提供をおこなっています。取扱保険会社としては、損害保険 9 社、生命保険 10 社、全 19 社の取扱いがあり、推奨販売している保険会社の商品では対応できないリスク対策がある場合、もしくはお客さまが希望された場合は、他の取扱保険会社の商品・サービスを提供しています。

## ● リスク対策の支援、および重複や漏れの確認

お客さまごとに保険管理一覧表を作成することを推奨し、リスク対策の漏れ、重複がないようコンサルティングをすることを推進し、リスクに備えるお手伝いをしています。企業のお客さまには、AIG 損保とも連携して業務フローなどの確認、災害時の図上演習（訓練）なども行っています。



## ● お客さまサポートセンターの拡充

2019 年 12 月に富山で開設したお客さまサポートセンターは、2023 年度も 12 名のスタッフを採用しました。当センターでは、保険契約手続きに関する書類作成から郵送、データ入力などの契約関連事務、およびこれらに関するお客さまからの電話による問合せ対応などを行います。また、担当業務やスキルに合わせた研修制度を充実させ、保険のプロフェッショナルな人材を育成し、お客さまに高品質でホスピタリティの高いサービスが提供できる体制を構築しています。今後も、さらにお客さまに利便性と安心をお届けできるよう、順次組織を拡大していきます。

### (3) お客さまの声に基づく募集業務の品質改善

## ● お客さまの声を把握しやすい環境の整備

「お客さまの声システム」の稼働開始（2022 年 5 月）から 1 年経過し、苦情の登録に加えて、お客さまからのお褒めの言葉やご要望を、対応履歴に残す仕組みに変更しました。苦情の原因分析、個別の改善策などと併せてタイムリーに共有できる環境を整備しています。「お客さまの声」データをよりスピーディーかつ高度に分析・把握することが可能となり、保険募集品質の向上やお客さまに対するサービスの提供を図る取組みを行っています。







ご自身のニーズや意向に最も適した保険商品をお客さまに選択していただけるよう、「アクティブ・ケア」に基づき、金融商品・サービスに関する知識や取引経験、保険のご加入目的等一人ひとりの状況を踏まえ、お客さまのご理解・ご判断に必要な情報を分かりやすく提供します。

また、ご契約内容や各種変更手続きに関するお問合せの際も、お客さまのご要望等に適切にかつ迅速に対応します。

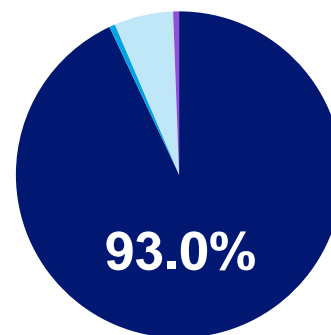
### 取組状況

#### (1) お客さまのご意向に沿った分かりやすい情報の提供への取組み

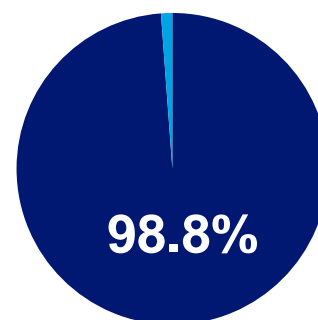
##### ● 重要事項の分かりやすいご説明

お客さまに商品を説明する際には、免責事由や不利益部分など重要事項説明書に記載の内容の他、ご加入いただく保険の補償内容やお勧めした理由を丁寧に説明することとしています。ご契約の前には、申込書の内容がお客さまのご意向に沿ったものになっているかを必ず確認することとし、ご確認いただいた上で申込書にチェックしていただくこととしています。

その結果として、AIG 損保の自動車保険・医療保険をご契約・ご継続いただいたお客さまの一部を対象に実施しているインターネットによる「募集品質に関するアンケート調査」にて、2023 年度は当社の募集について 93.0%（前年 86.5%）のお客さまから重要事項説明書を用いた説明が「分かりやすかった」との評価をいただき、実施した意向把握に関して 98.8%（前年 92.9%）のお客さまから「十分に把握し、適切な提案をしてくれた」「把握してくれた」とのご認識をいただきました。残念ながらそのような評価、ご認識をいただけなかったお客さまからのご意見を真摯に受け止め、改善を図っていきます。



重要事項説明書を用いた説明が「分かりやすかった」と回答



「十分に把握し、適切な提案をしてくれた」「把握してくれた」というご認識の回答

##### ● お客さまのご意向を正しく確認する取組み

2022 年度に開始した火災保険の募集品質の向上につなげる取組みを、年間を通して実行してきました。募集プロセスや特約内容などの商品知識や適正な物件の評価・引受方法などの研修を実施し、身に着けたスキルを活用して、ご契約内容がお客さまのご意向に沿っているか、保険金額設定や付帯特約の適切性などを再確認させていただきました。2024 年度も引き続き本取組みを継続して実施する予定です。

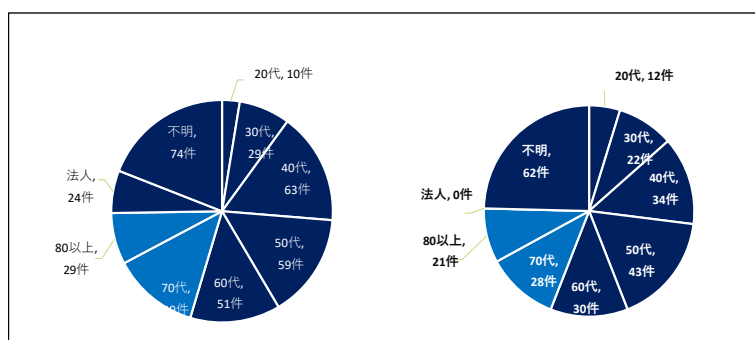
## (2) ご高齢のお客さま・障がいのあるお客さまへの配慮

### ● ご高齢のお客さま・障がいのあるお客さまへの適切な対応、書類の整備

ご高齢のお客さま、障がいのあるお客さまへの対応は、各保険会社のルールに則り対応し、記録を残すことで適切な対応に努めています。募集人向けに作成した高齢者対応ハンドブックを改定し、より適切な対応を行う体制を整備しています。また障がいの種類や程度に応じた来店時のサポート方法を周知し、筆談のための備品を用意しています。判読しやすい色やフォントを採用したパンフレットおよび重要事項説明書の利用、署名代行ルールの活用を行っています。いただいた苦情については、内容を検証し、改善取組を策定、実施しています。



### 苦情受付件数の契約者（申立人）年齢分布割合



	2022年度		2023年度	
20代	10件	3.4%	12件	5.8%
30代	29件	10.0%	25件	12.1%
40代	63件	21.7%	39件	18.9%
50代	59件	20.3%	48件	23.3%
60代	51件	17.6%	31件	15.0%
70代	49件	16.9%	29件	14.1%
80代以上	29件	10.0%	22件	10.7%

### ● ご親族の同席、親族登録制度のご案内

ご高齢のお客さまとご親族に安心してご契約いただくために、ご契約時のご親族の同席を推奨しています。また、ご親族からのお問合わせに対応するため「親族登録制度」をご案内させていただいています。「親族登録制度」の浸透のため、契約の継続手続きなどのご案内の際に、70歳以上のお客さまに漏れなくご案内するための確認ツールも活用しています。2023年度新たにご登録いただいた件数は、8,820件（前年10,347件）とやや減少していますが、引き続きご登録を推奨してまいります。





「アクティブ・ケア」に基づき、保険会社と連携し効率的かつ適正に保険金が支払われるようお客さまを支援します。

その実現のために、グローバルでの経験とネットワークを活用したサービスの提供、事故受付から保険金支払いに至る業務プロセスの整備、保険会社との緊密な連携、保険金支払いに関する募集人の教育および社内データの管理・分析を徹底し、迅速かつ適切な保険金請求と事故防止を支援する体制を引き続き強化します。

### 取組状況

#### (1) 事故受付手続きの円滑化による顧客満足度の維持・向上

##### ● 円滑な事故受付手続きによるお客さまの利便性向上

円滑な事故受付手続きを進めることによって、お客さまの利便性向上に努めます。また、保険会社との連携により、迅速な保険金請求手続きを支援します。



##### ● より迅速な事故対応のための事故報告方法の改善

お客さまに対して、より迅速な事故対応をご提供するために、保険会社への事故報告の手段を電話・FAX から瞬時に情報共有できる保険会社システムに切り替えるための取組みを行っています。保険会社システムによる事故報告率は昨年度(2022年度)の75.2%から、今年度は76.5%まで向上しました。

#### (2) 適時、迅速かつ適切な保険金請求手続きの支援

##### ● 保険金請求手続きのサポート

保険金が適時、迅速かつ適切にお支払いされるよう、お客さまに分かりやすく保険金請求手続きの説明を行います。事故が解決するまで、適切に経過報告を行うなどお客さまが安心できるよう支援します。

##### ● 事故対応の標準化に向けた取組み

お客さまに適時、迅速かつ適切な事故対応を行うために、災害(地震、台風、洪水など)発生後の事故対応ガイドを作成し周知をしました。また、事故対応のワークスタンダードを作成し社員と募集人がより高品質な事故対応を行えるよう取組みを行っています。



### (3) 大規模災害に備えた体制の構築

本社、54ヶ所(2023年度時点)の営業拠点およびお客さまサポートセンターの連携により、全国どこで大規模災害が発生しても機動的な事業継続体制を整備し、お客さまからの事故受付と保険会社との連携により迅速な保険金支払いを支援します。事故受付は、複数の拠点で対応することにより、大規模災害発生時においても安定的な受電体制を確保します。

- **大規模災害に備えた事業継続体制の構築**

事業継続計画に基づく業務影響度分析（BIA）、事業継続計画（BCP）をワールドワイドな知見に基づくAIG標準にリニューアルし、危機管理体制を強化しました。また、本社役職員、営業部支店長、営業社員、事務クーク全員にノートPC、必要に応じてiPhone・iPadなどのモバイル端末を配備し、大規模災害などで出社が困難な場合の緊急連絡手段およびリモート勤務体制を整備しています。



- **大規模災害に備えた訓練の実施**

安否確認訓練、緊急時の机上訓練をそれぞれ年2回行っています。また、データセンターの災害復旧（DRP）訓練を年1回以上、もしくは大幅なシステム環境やアプリケーションの変更がある度に実施し、データのバックアップ体制を整えています。

- **大規模災害時の支援実行**

台風や豪雨災害時には、被災地域に着信する電話を本社で受電対応するなど、被災地域の社員はお客さま対応に専念できるようサポート可能な体制を整えています。



お客さまと利益相反が生じる可能性のある取引について、お客さまの利益が不当に害されることのないよう、適切に把握し管理することに努めます。

#### 取組状況

##### (1) お客さまに適正な推奨販売をするための取組み

###### ● 推奨販売の実施

保険商品販売方針として「推奨販売」を掲げ、お客さまの属性や保険会社が提供する商品構成などに応じて適切な募集プロセスとなるよう、販売方針の見直しを行いました。その募集プロセスについて、生命保険や医療傷害保険などが該当する第一・第三分野は意向推定型、自動車保険、火災保険、賠償責任保険などの第二分野は損保型としています。





お客さまの最善の利益を追求した高い価値を提供するため、本方針の浸透と定着に向けた取組みを推進し、全役職員および保険募集人が「お客さま本位の業務運営」に努めます。

### 取組状況

#### (1) 役職員へのお客さま本位の業務運営の浸透

##### ● 社員における本方針の理解促進

AIG ジャパンの事業コンセプト「アクティブ・ケア」と当社社員が持つべき行動指針「四つの約束」を、「お客さま本位の業務運営」を行ううえでのベースとして社内に浸透させています。さらに「お客さま本位の業務運営」が、社員一人ひとりの日々の業務と密接に関連していることの理解を促進するため、本社・営業部支店全店でディスカッション・セッションを実施しました。実施後は、報告内容を集約し、「お客さま本位の業務運営」が具体的に示されている良い例を選出し、社内報で共有し、全社において方針に対する理解を深めました。

また、当社グループ共通のお客さま本位の業務運営に関する社内向けサイトを通じて、各部門におけるベストプラクティスやお客さまからの声などを発信し、更なるお客さま本位の業務運営の浸透に努めました。

##### 私たちが実践する「四つの約束」

- ・ 明るい気持ち
- ・ 素直な気持ち
- ・ 前向きな気持ち
- ・ 常に相手の立場に立って考えるを実践する。

##### ● 営業拠点における本方針の実現に向けた取組み

本方針に基づき各営業拠点にて実施したディスカッションを基に、今年度の営業拠点アクションプランを策定しました。アクションプランについては月次で振り返り、営業部門への報告を行っています。また、ベストプラクティスを研修や会議などで共有することで PDCA サイクルを回しています。上記の結果、各営業拠点による本方針の実現に向けた独自の取組みが以下の事例の通り進められています。

#### 営業拠点における本方針の実現に向けた独自の取組み

事例 1	近年増加傾向にある、台風や集中豪雨または地震などの自然災害による損害についての事例をお客さまと共有し、市町村のハザードマップや AIG 損保のシステムを使った自然災害レポートなどを用い、課題の洗い出しと対策を提案できる募集人の教育・育成に努め、お客さまに分かりやすく情報提供を行う体制を整えました。	
事例 2	ご高齢のお客さま、ご高齢のお客さまを心配されるご親族の安心をサポートする「親族登録制度」の活用を募集人への周知徹底を図り、これを受け、全国の募集人は本制度の必要性についてお客さまに丁寧な説明を行い、多くのお客さまに新たに活用いただいています。	

事例 3	お客様の大切な補償が途切れることなく、また、お客様にとって常に最適で最新の内容であるために、保険契約のご継続のご案内を早期に行うよう努めています。早期にご継続のプランをご案内することにより、補償内容を十分にご理解いただき、お客様のご意向に沿った補償でより確かな安心を提供できるよう心掛けています。
事例 4	お客様のことを、より深く知るために作業内容、取引先、納品先、販売先などをフロー図に落とし込み、コミュニケーションの質を高めてまいりました。お客様と一緒に業務フローを面で捉えて細かく確認することで、新たなハザードに気付くことができ、リスク対策に繋がる活動を拡大してまいりました。
事例 5	降雪によるロードサービスの利用が多いエリアにおいて、ロードサービス利用時の電話が繋がらずロードサービスの依頼が出来ない状況があり、電話以外の報告手段として WEB 活用による報告をスムーズできるチラシを配布いたしました。そして、単なる配布ではなく、車検証ファイルへ差し込むことで、万一の際には、お客様が速やかに行動が起こせるように工夫した配布を実施してまいりました。

## (2) 保険募集人への教育等

### ● 本方針のコンプライアンスプログラムへの反映

コンプライアンスプログラムの「インテグリティ（誠実・真摯）ある企業文化の醸成」「保険募集品質の向上」「保険募集に関する業務遂行状況についての点検・モニタリング」の各施策に本方針を反映させて、全募集人・従業員への理解浸透を図ります。点検項目・内容に関しての見直しも随時実施しています。お客様の声システムやお客様アンケートにより幅広くお客様の声を収集し、お客様対応に関するベストプラクティスの情宣により募集品質の向上に取り組みます。



### ● 募集品質に関する点検、改善の実施

2023 年度は、クオリティ・アセスメント（募集時のお客様対応を録音し第三者による評価を行う取組み）を、主に入社 1、2 年目のキャリアの浅い募集人 27 名に実施しており、アセスメント結果・分析データを活用した募集人ごとの個別の改善指導により、募集品質・募集話法の品質向上に取り組んでいます。また、他の約 550 名の当社募集人（提携代理店含む）全員がロールプレイングにより募集実技点検を実施し、募集話法の向上に取り組んでいます。

## 「お客さま本位の業務運営方針・取組内容」の見直し

今般、「取組状況」をとりまとめるとともに、「お客さま本位の業務運営方針」および「取組内容」を見直し、文言の整備を行いました。